



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ КУНАШАКСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

ПРИКАЗ

от 14.10.2021 г.

№ 468

с.Кунашак

Об утверждении «Дорожной карты по внедрению бережливых технологий в системе образования района»

Во исполнение приказа Министерства образования и науки Челябинской области от 30 сентября 2021 года № 01/2488 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить «Дорожную карту по внедрению бережливых технологий в системе образования района» (приложение).
2. Назначить заместителя руководителя Управления образования по УВР Макмулову А.Р. - «лидером изменений».
3. Создать проектный офис в Управлении образования по внедрению бережливых технологий в следующем составе:
  - Сайгафарова Р.Р. - заведующий РМК, - руководитель проектного офиса;
  - Саяхова Р.В. - методист по воспитательной работе;
  - Гафарова М.Г. - методист по информатизации;
  - Сагитова Э.И. - ведущий специалист по общему образованию;
  - Саматова Р.З. - ведущий специалист по дошкольному образованию;
  - Абдуллина Г.А. - экономист Управления образования.
4. Определить опорными площадками по внедрению бережливых технологий: МКДОУ детский сад «Березка» с.Кунашак (заведующий Халимова Е.Ф.) и МКОУ «Кунашакская СОШ» (директор Бакиева Л.Е.).
5. Методисту по информатизации Гафаровой М.Г. разместить данный приказ на официальном сайте Управления образования.
6. Руководителям образовательных учреждений обеспечить исполнение мероприятий Дорожной карты в установленные сроки.
7. Контроль исполнения данного приказа возложить на заместителя руководителя по учебно-воспитательной работе Макмулову А.Р.

Руководитель

О.Р.Латыпова

Исполнитель: Макмулова А.Р.  
83514820054

Рассылка: исп., в дело, членам проектного офиса, по ОО

Приложение к приказу Управления образования  
 «14» 10 2021 года № 468

План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий  
 в системе образования Кунашакского района на период 2021-2025 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2021	2022	2023	2024	2025		
1. Организационное обеспечение и формирование системы Управления внедрением бережливых технологий в системе образования Кунашакского района								
1.1.	Подготовка графика вхождения в проект «Бережливое образование» Управления образования и ОО	октябрь	январь	январь	январь	январь	Управление образования Образовательные организации	Утвержден график реализации проекта «Бережливое образование»
1.2.	Создание проектных офисов внедрению бережливых технологий Управления образования	Октябрь – Управление образования					Управление образования	Созданы проектные офисы в Управлении образования
1.3	Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению	В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Управление образования Образовательные организации	Утверждены планы мероприятий по

	бережливых технологий Управлении образования и ОО	в Управлении образования и ОО							внедрению бережливых технологий в Управлении образования и ОО
2. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования Кунашакского района									
2.1	Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных дополнительных образовательных программ в ОО района	Октябрь-декабрь						Управление образования ОО	Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в ОО района
2.2	Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения, реализуемые образовательными	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Образовательные организации	Разработаны и введены основные дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения,

<p>организациями района, соответствующих модулей, способствующих формированию обучающихся бережливого мышления</p>							<p>реализуемые образовательными организациями района, соответствующих модулей, способствующих формированию обучающихся бережливого мышления</p>
<p>2.3. Разработка методического и технологического обеспечения имитационного обучения («мини-фабрик процессов» на базе образовательных организаций</p>	<p>В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»</p>					<p>ОО района</p>	<p>Разработаны методологическое и технологическое обеспечение имитационного обучения («мини-фабрик процессов» на базе образовательных организаций</p>
<p>3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в сфере образования района</p>							
<p>3.1. Формирование дополнительного образования руководящих и педагогов по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся</p>							
<p>3.1.1 Реализация образовательных программ</p>	<p>В соответствии с графиком организации учебного процесса</p>					<p>Образовательные организации</p>	<p>Обеспечена реализация образовательных</p>

	дополнительного профессионального образования руководителей педагогических работников ОО			программ дополнительного профессионального образования руководителей педагогических работников ОО				
3.2. Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях района								
3.2.1.	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников ОО с использованием бережливых инструментов (система 5 S, визуализация, маршрутизация, другое)	В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»	Образовательные организации	В образовательных организациях организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство обучающихся и сотрудников ОО с использованием бережливых инструментов				
3.2.2	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и	Сентябрь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Образовательные организации	Обеспечена реализация основных и дополнительных

	иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления						образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
3.2.3.	Запуск имитационного обучения на базе ОО (мини-фабрик процессов) по обучению бережливым технологиям об-ся	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Запущено имитационное обучение на базе ОО (мини-фабрик процессов) по обучению бережливым технологиям об-ся
3.2.4.	Применение бережливых инструментов в текущей внеурочной деятельности образовательных организаций	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Обеспечено применение бережливых инструментов в текущей внеурочной деятельности образовательных организаций
3.3.	Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в сфере образования						
3.3.1	Инициация и реализация проектов	В течение года				Образовательные организации,	Реализованы проекты по

	по оптимизации внутренних процессов в УО и в ОО		Управление образования	оптимизации внутренних процессов в системе образования
3.3.2	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»	Образовательные организации, Управление образования	Разработаны «Коробочные» решения, кейсы, тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов
<b>4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»</b>				
4.1.	Освещение процесса и результатов внедрения БТ в системе образования района	постоянно	Образовательные организации, Управление образования	Материалы по проекту размещены на официальном сайте УО и ОО, в сети Интернет
4.2.	Создание сетевых сообществ «Бережливый детский сад» «Бережливая школа»	апрель	Руководители ОО	Созданы сетевые сообщества «Бережливый детский сад» «Бережливая школа»
4.3.	Участие в конкурсе лучших практик	май май май май	ОО	Участие в конкурсе лучших практик

	внедрения бережливых технологий в ООО района					внедрения бережливых технологий в ООО района
4.4	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	В соответствии со сроками проведения мероприятий	со сроками проведения мероприятий	ОО		ОО приняли участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования района						
5.1	Участие в мониторинге достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	ОО приняли участие в мониторинге достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования
					Образовательные организации	ОО приняли участие в мониторинге достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования



			февраль	февраль	февраль	февраль	Управление образования	технологий в системе образования
5.2.	Оценка достижений целевых показателей и эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования района		февраль	февраль	февраль	февраль	Управление образования	Проведена оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования района

Приложение к Плану мероприятий («Дорожной карте») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025годы

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Кунашакского района

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	2021	2022	2023	2024	2025*
1.	Количество образовательных организаций района, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования района	единиц	0	18	25	25	25
2.	Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных в Управлении образования, образовательных организациях района	единиц	0	Не менее 18	Не менее 25	Не менее 50	Не менее 100
3.	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций района и Управления образования повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	2	Не менее 18	Не менее 25	Не менее 50	Не менее 100
4.	Количество функционирующих в районе проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования	единиц	Не менее 1	Не менее 1	Не менее 1	Не менее 1	Не менее 1

\*Значения целевых показателей учитываются нарастающим итогом